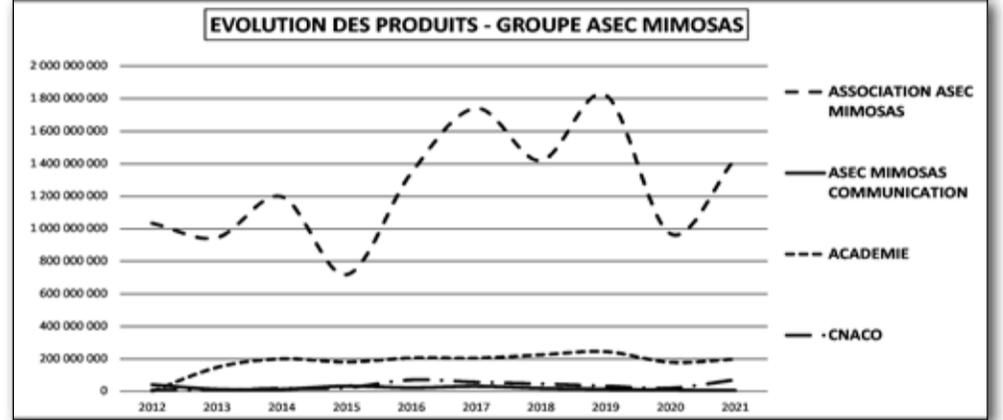
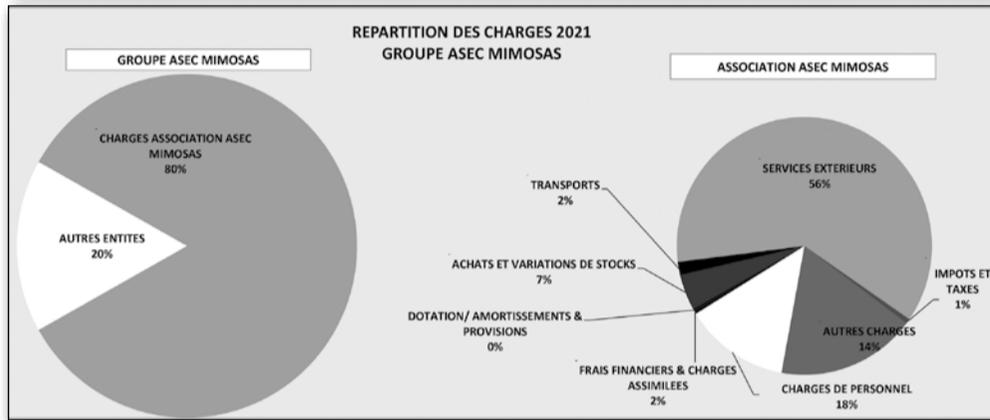
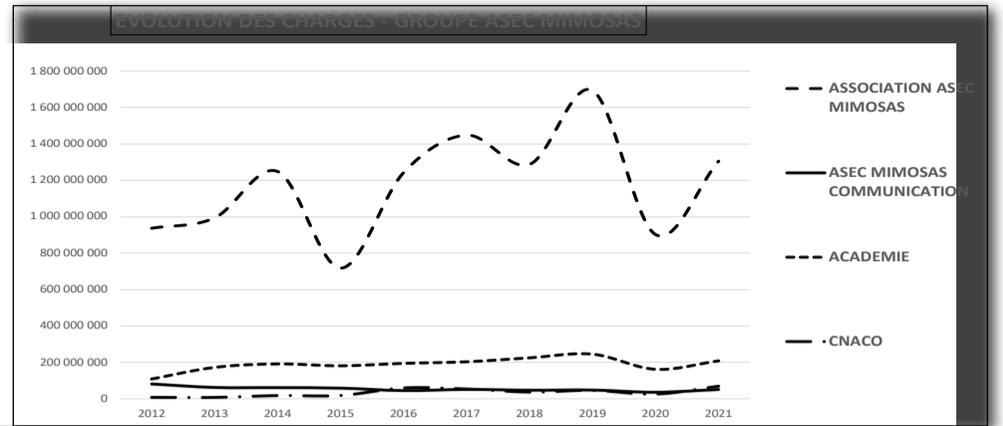
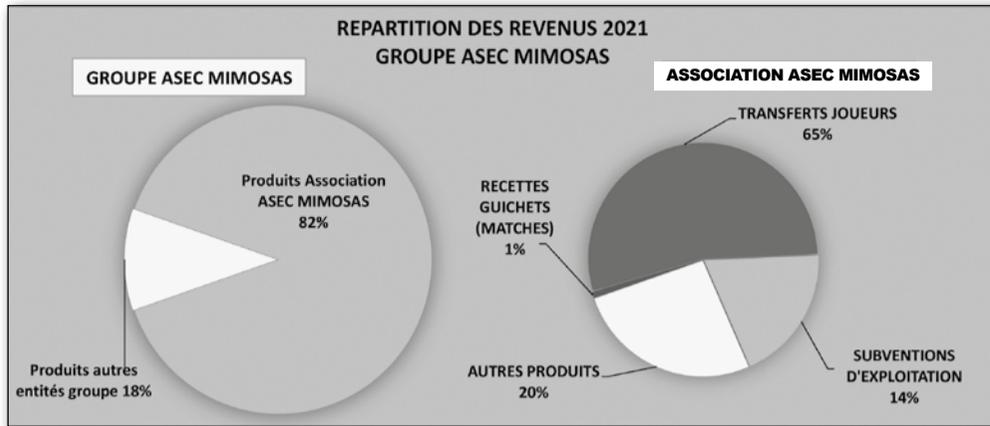


COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2021



INTRODUCTION :

Nous vous présentons l'exercice 2021 qui a été marqué par deux événements majeurs dont **la reprise effective des activités** du groupe ASEC MIMOSAS après une année 2020 difficile et **la réélection de la liste conduite par Maître Roger OUÉGNIN en qualité de membre du conseil d'administration** pour une durée de 5 ans.

Ce nouveau Conseil d'Administration a articulé son mandat autour des axes suivants :

- ✓ Renforcer les règles statutaires et la bonne gouvernance ;
- ✓ Faire de Sol Béné, le poumon économique de l'ASEC MIMOSAS en y développant un projet nouveau d'exploitation avec ses partenaires;
- ✓ Construire le complexe sportif de Gboro Gbata ;
- ✓ S'appuyer sur des femmes et des hommes qui ont prouvé leur compétence et leur attachement au club.

Le groupe ASEC MIMOSAS est constitué de plusieurs entités juridiques développant chacune différentes activités. Les entités du groupe sont :

- ✓ L'Association ASEC MIMOSAS,
- ✓ La SCI SOL BENI,
- ✓ La SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION,
- ✓ L'ASSOCIATION ACADEMIE MIMOSIFCOM
- ✓ La SARL HÔTEL SOL BENI.

Comme chaque année, les résultats de la SARL HÔTEL SOL BENI ne sont pas pris en compte dans la présentation des résultats financiers « consolidés » du groupe.

LES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

L'année 2021 se termine pour le Groupe ASEC MIMOSAS avec un résultat net positif global de **72 millions FCFA** (contre **49 millions FCFA** enregistré au cours de l'exercice précédent). Cette hausse du résultat d'ensemble (**+ 23 millions FCFA**), provient d'une reprise effective de toutes les activités du groupe entraînant une augmentation du chiffre d'affaires de **(+531 millions FCFA)** qui s'établit à **1.706 milliard**.

Cette amélioration du chiffre d'affaires s'explique par la reprise du championnat ivoirien et la participation de l'équipe fanion aux compétitions africaines (**+ 203 millions FCFA**), la bonne reprise des activités loisirs à Sol Béné (**+ 139 millions FCFA**), l'abandon de certaines dettes (**+ 142 millions FCFA**) et l'augmentation des ventes des produits dérivés à la boutique du CNACO (**+ 51 millions FCFA**), etc

Le résultat net de l'Association ASEC MIMOSAS, est positif de **125 millions FCFA** en 2021 contre un résultat net positif de **67 millions FCFA** enregistré en 2020.

Quant aux autres entités du groupe, il ressort un résultat net négatif de **53 millions FCFA** en 2021, supérieur à celui de l'année 2020 (**18 millions FCFA**). Cet accroissement des pertes (**+ 35 millions FCFA**) s'explique essentiellement par la volonté de renforcer et d'améliorer le travail de formation à l'Académie (**+46 millions FCFA**), et les charges non compressibles de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION (**+15 millions FCFA**).

Afin de mieux comprendre ces résultats, une analyse plus détaillée des produits et des charges s'impose.

L'analyse des produits du Groupe ASEC MIMOSAS :

- L'analyse des produits de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les recettes de matches (guichet) s'élèvent à **1.8 millions FCFA** en 2021 contre **1.1 millions FCFA** en 2020 ; soit une augmentation de **700 mille FCFA**. Les recettes de matches restent toujours négligeables (**moins de 1% des produits d'exploitation de l'association ASEC MIMOSAS**).

o Les revenus issus des transferts s'élèvent à environ **645 millions FCFA** en 2021 contre **636 millions FCFA** en 2020, soit une augmentation de **9 millions FCFA**. Pour cette année, la rubrique **transfert des joueurs** représente **45%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o Concernant les subventions d'exploitation (Sponsoring, CAF, FIF, Ministère des Sports (ONS), dons divers ...), elles sont passées de **140 millions FCFA** en 2020 à **330 millions FCFA** en 2021, soit une augmentation de **190 millions FCFA** qui s'explique par le couronnement de l'équipe professionnelle en tant que champion de Côte d'Ivoire, permettant sa participation aux phases de groupe de la coupe d'Afrique. Les recettes de sponsoring ont cependant baissé de **(-12.5 millions FCFA)** du fait de la réduction des subventions apportées par deux partenaires.

La rubrique « subventions » représente **23%** du chiffre d'affaires de l'Association ASEC MIMOSAS.

o La rubrique « Autres produits » est constituée des produits des activités « Sports et Loisirs » de Sol Béné, des produits de la radio « RJN » et des divers produits de l'Association. Ils sont passés de **192 millions FCFA** en 2020 à **453 millions FCFA** en 2021, soit une hausse de **261 millions FCFA**. Cette augmentation provient d'une reprise totale des activités loisirs (**+ 139 millions FCFA**) et des divers produits de l'ASEC MIMOSAS (**+142 millions FCFA**). Au titre des divers produits, l'augmentation se caractérise par un abandon de certaines dettes (*fournisseurs et particuliers*).

La rubrique « Autres produits » représente **32%** des produits de l'Association.

Pour conclure, les produits de l'Association ASEC MIMOSAS, représentent 84% des revenus du groupe.

- L'analyse des produits des autres entités du groupe ASEC MIMOSAS :

o Les produits de la SARL ASEC MIMOSAS COMMUNICATION :

Cette structure a vu son chiffre d'affaires baisser de **2 millions FCFA** (**6 millions FCFA** en 2021 contre **8 millions FCFA** en 2020). Nous constatons ensemble que la presse écrite est vraiment sinistrée avec une chute des recettes de la vente des journaux chaque année. Mais, le Club jaune et noir continue de soutenir son journal qui met en lumière ses activités et maintient le lien d'information avec ses supporters et sympathisants.

Les produits de cette structure représentent moins de 1% des revenus du Groupe.

COMMENTAIRES DE L'EXERCICE COMPTABLE 2021

o Les produits de l'ACADEMIE MIMOSIFCOM :

Les produits sont passés de **178 millions FCFA** en 2020 à **198 millions FCFA** en 2021; soit une augmentation de **20 millions FCFA** provenant en majorité des subventions des groupes SIFCA et SIFCOM.

Les produits de cette structure représentent 12% des revenus du Groupe.

o Les produits du CNACO :

Le chiffre d'affaires a augmenté significativement. Il est passé de **20 millions FCFA** en 2020 à **72 millions FCFA** en 2021; soit une hausse de **52 millions FCFA** qui se justifie par une vente importante des produits dérivés et une hausse des adhésions et cotisations, suite à la reprise totale du championnat national et aux effets induits de l'Assemblée Générale électorale.

Les produits de cette structure représentent 4% des revenus du Groupe.

Dans l'ensemble, les produits des autres entités s'élèvent à **275 millions FCFA** en 2021 contre **206 millions FCFA** en 2020, soit une augmentation de **69 millions FCFA**.

Ainsi, les produits générés par les autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS représentent 16% des recettes totales.

Analyse des charges du Groupe ASEC MIMOSAS

Les charges sont passées de **1,126 milliard FCFA** en 2020 à **1,634 milliards FCFA** en 2021, soit une hausse de **508 millions FCFA** pour l'ensemble des charges du Groupe. Cette évolution a été engendrée par la réactivation de toutes les activités du groupe ASEC MIMOSAS sur les 12 mois de l'année, contrairement à l'année 2020 durant laquelle nous avons assisté à l'interruption des compétitions sportives et à la fermeture des activités du groupe sur au moins 5 mois en raison de la pandémie à COVID 19.

Pour une meilleure compréhension de l'ensemble des charges, une analyse détaillée s'impose sur chaque entité.

Les charges de l'Association ASEC MIMOSAS :

o Les **achats et variations de stocks** sont passés de **64 millions FCFA** en 2020 à **97 millions FCFA** en 2021. C'est une hausse de **33 millions FCFA** qui s'explique par l'acquisition de nouveaux équipements sportifs (**+14 millions FCFA**), l'augmentation de certaines charges de fonctionnement tels que : les médicaments, le carburant et les fournitures de bureau (**+12 millions FCFA**) et des prestations liées au nouveau centre d'entraînement Gboro Gbata (**+ 6 millions FCFA**).

Cette rubrique représente **7%** de l'ensemble des charges de l'association ASEC MIMOSAS.

o Les charges liées au transport s'établissent à **13 millions FCFA** en 2021 contre **14 millions FCFA** en 2020 ; soit une baisse de **1 million FCFA** due à une réduction des déplacements de l'équipe professionnelle à l'intérieur du pays.

La rubrique **transport** représente **1%** de l'ensemble des charges de l'ASEC MIMOSAS.

o Les **services extérieurs** (composés des charges locatives, d'entretiens et de réparations, des honoraires, des mises au vert, des frais de télécommunication, des primes, divers frais...) ont augmenté de **113 millions FCFA**, passant de **508 millions FCFA** en 2020 à **621 millions FCFA** en 2021. Cette hausse est expliquée par une augmentation des charges liées à la reprise effective du championnat pour **95 millions FCFA** (honoraires médicaux, missions, mises au vert, primes, indemnités) et à l'augmentation des charges de location, de réparation, de réception (**+ 39 millions FCFA**). Elle a été atténuée par la réduction des charges de fonctionnement de la radio (**-10 millions FCFA**), la réduction des honoraires conseils et d'intermédiaires (**-9 millions FCFA**) et des frais d'entretien et la réparation de biens mobiliers (**-2 millions FCFA**).

Les **services extérieurs** représentent **48%** des charges d'exploitation de l'association ASEC MIMOSAS.

o La rubrique **impôts et taxes** a été légèrement réduite de **334 mille FCFA** en 2021 et représente moins de **1%** des charges du Groupe.

o La rubrique « **Autres charges** » est passée de **122 millions FCFA** en 2020 à **305 millions FCFA** en 2021 (**+183 millions FCFA**). Elle est composée des charges de l'équipe professionnelle et des charges des activités sports et loisirs à Sol Béni. Cette augmentation des charges est due à la participation de l'équipe fanion aux matchs de groupe de la ligue des champions et aux charges des activités loisirs à Sol Béni sur toute l'année 2021.

Cette rubrique représente **23%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS

o les dépenses liées au **personnel** subissent une augmentation de **49 millions FCFA** et passent de **164 millions de FCFA** en 2020 à **213 millions de FCFA** en 2021. Il est important de rappeler que la masse salariale revient progressivement à la normale, après une année 2020 difficile.

Les charges du personnel représentent **16%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC

MIMOSAS.

o La rubrique « **Dotations aux amortissements** » est passée de **5 millions FCFA** en 2020 à **29 millions FCFA** en 2021 (**+24 millions FCFA**). Cette hausse est due à certaines acquisitions et représente **2%** de l'ensemble des charges de l'Association ASEC MIMOSAS.

Pour terminer, les charges de l'Association ASEC MIMOSAS ont connu dans leur ensemble une hausse de **403 millions FCFA** et représentent **80%** des charges du Groupe ASEC MIMOSAS en 2021.

- Les charges des autres entités du Groupe ASEC MIMOSAS :

o Les charges de la SARL **ASEC MIMOSAS COMMUNICATION** s'élèvent à **51 millions FCFA** en 2021 contre **36 millions FCFA** en 2020 ; soit une hausse de **15 millions FCFA** due à un retour à la normale des activités sur cette année. Ces charges sont difficilement compressibles.

L'activité représente **3%** des charges de l'ensemble du groupe.

o Les charges de l'**ACADEMIE MIMOSIFCOM** sont passées de **162 millions FCFA** en 2020 à **208 millions FCFA** en 2021 (**+ 46 millions FCFA**). Cette augmentation est due à l'arrivée de nouveaux encadreurs sportifs, après le décès et fin de contrat de certains coaches. Cette rubrique représente **13%** des charges de l'ensemble du groupe.

o Les charges du **CNACO** sont en hausse de **43 millions FCFA** avec **69 millions FCFA** en 2021 contre **26 millions FCFA** en 2020. Cette augmentation des charges est due aux achats produits dérivés et à la rétrocession des adhésions et cotisations aux zones et Pôle Numérique. Cette rubrique représente **4%** des charges de l'ensemble du groupe.

Les autres entités du groupe ont connu une augmentation de leurs charges de **105 millions FCFA** en 2021, passant de **224 millions FCFA** en 2020 à **329 millions FCFA**.

COMMENTAIRES DES RUBRIQUES DU BILAN DU GROUPE ASEC MIMOSAS

Au chapitre du **passif**, la situation nette est passée de **3,140 milliards FCFA** en 2020 à **3,210 milliards FCFA** en 2021, soit une hausse de **70 millions FCFA** qui se justifie par la prise en compte des différents résultats successifs.

A l'analyse des provisions et charges, aucun changement n'a été opéré dans cette rubrique.

La rubrique « **Emprunts et dettes financières** » passe de **515 millions FCFA** en 2020 à **811 millions FCFA** en 2021 (**+ 296 millions FCFA**). Cette hausse est due aux avances accordées par la **SCI SOL BENI** pour assurer le fonctionnement et respecter les engagements pris par le Club au regard de la convention de compte courant signée entre les deux entités.

Pour terminer, les rubriques, « **Dettes fournisseurs** » et les « **Autres dettes** » composées des dettes fournisseurs, des dettes à court terme et des dettes fiscales et sociales, sont en baisse de **76 millions FCFA**. Cette baisse s'explique par le règlement de certaines dettes au cours de cette année et la mise en place d'une politique de désendettement.

Les **Actifs**, composés des immobilisations, des stocks, des créances et des disponibilités, ont augmenté de **290 millions FCFA** (**4.795 milliards FCFA** en 2020 contre **5.084 milliards** en 2021).

Cette hausse est essentiellement due à certains clients qui n'ont pas pu honorer leurs engagements sur l'année 2021 et à l'acquisition par l'ASEC MIMOSAS d'un terrain de 356 M² mitoyen au site de **Sol Béni**.

CONCLUSION

Le groupe **ASEC MIMOSAS** achève l'exercice 2021 avec un résultat net positif et la réélection de Me Roger OUEGNIN à la tête d'un nouveau conseil d'administration pour un mandat de 5 ans.

Sur ces belles notes positives, notre groupe est fier d'avoir remporté une nouvelle fois le titre de champion de Côte d'Ivoire pour la saison 2021-2022, et décide, en vue de poursuivre son développement, de mettre l'accent sur deux axes prioritaires :

- ✓ Mettre les moyens à la disposition de l'équipe professionnelle pour demeurer leader du football ivoirien et se qualifier régulièrement en phase de groupe des compétitions africaines;
- ✓ Finaliser la construction de son nouveau centre d'entraînement à Gboro Gbata et développer, avec ses partenaires, un projet rentable et innovant à Sol Béni.

Grâce à son expertise et ses forces vives, nous sommes convaincus que notre club saura relever ces grands défis à l'avenir.

La Direction Générale



1948

3^{ème} PARUTION

COMPTES DE

PORTANT SUR LA PÉRIODE DU

COMPTE D'EXPLOITATION GÉNÉRALE

CHARGES

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

60 ACHATS ET VARIATIONS DE STOCKS	96.978.660
Equipements et habillement	
Variation du stock équipements	
Achats de médicaments	
Matières consommables	
Fournitures de bureau	
Eau et électricité	
61 TRANSPORTS	12.859.186
Déplacements équipes	
Autres transports	
62/63 SERVICES EXTÉRIEURS	621.260.420
Loyers et charges locatives	
Entretien des immeubles	
Frais de dossiers, d'intermédiaires et de conseils	
Publicités - Missions & réceptions	
Réparations véhicules	
Autres services divers, télécommunications	
Frais médicaux	
Assurances	
Primes (engagements, résultats et objectifs)	
64 IMPÔTS ET TAXES	4.953.210
Taxes sur les véhicules et autres impôts	
Taxes sur rémunérations	
65 AUTRES CHARGES	305.454.517
Frais de fonctionnement Sol Béni	
Pertes et profits divers	
Charges d'organisation des compétitions	
Dons et aides	
66 CHARGES DE PERSONNEL	213.313.417
Salaires et traitements (bruts)	
Indemnités et avantages divers	
Cotisations CNPS	
67 FRAIS FINANCIERS & CHARGES ASSIMILÉES	21.535.286
Intérêts des emprunts	
Frais financiers	
68/69 DOTATIONS/AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	28.831.386
Amortissements & provisions	

TOTAL DES CHARGES ASSOCIATION ASEC MIMOSAS.. 1 305.186.082

RESULTAT ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 125 090 360

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1 430.276.442

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	51.095.309
ACADEMIE MIMOSIFCOM	208.476.623
CNACO.....	69.239.803
TOTAL CHARGES DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	328.811.735
TOTAL CHARGES GROUPE	1.633.997.817
RÉSULTAT GLOBAL	71 691 815
TOTAL GÉNÉRAL	1.705.689.632

PRODUITS

ASSOCIATION ASEC MIMOSAS

70 RECETTES GUICHETS	1 825 500
Championnat national	
Coupe nationale	
Coupe de la Ligue	
70 TRANSFERTS JOUEURS	645.023.869
Transferts définitifs; Mécanisme de Solidarité FIFA, indemnités de formation FIFA, Divers revenus.	
71 SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	330.070.244
Sponsors : ORANGE, ORCA DECO, EUROLAIT, ALLIANZ CI, UTB, OLA ENERGY CELIUM	
Subventions : F.I.F, ONS, Divers donateurs.	
75 AUTRES PRODUITS	453.356.829
Revenus des activités Sol Béni	
Revenus des activités RJN	
Publicité & Produits divers de gestion.	
77 PRODUITS FINANCIERS	



TOTAL DES PRODUITS ASSOCIATION ASEC MIMOSAS..... 1 430.276.442

TOTAL ASSOCIATION ASEC MIMOSAS 1 430.276.442

AUTRES ENTITÉS DU GROUPE ASEC MIMOSAS

ASEC MIMOSAS COMMUNICATION	5.538.140
ACADEMIE MIMOSIFCOM (Groupes SIFCA-SIFCOM)	198.352.000
CNACO.....	71.523.050
TOTAL PRODUITS DES AUTRES ENTITÉS DU GROUPE	275.413.190
TOTAL PRODUITS GROUPE	1.705.689.632
TOTAL GÉNÉRAL	1.705.689.632

L'EXERCICE 2021

3^{ème} PARUTION

1948

1^{er} JANVIER 2021 AU 31 DÉCEMBRE 2021

BILAN

ACTIF

IMMOBILISATIONS.....	4.259.430.809
Logiciels	
Terrain	
Agencement et aménagement complexe sportif	
Agencement construction	
Matériel de sport	
Matériel médical	
Matériel de bureau & informatique	
Mobilier	
Immobilisations en cours	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES.....	6.869.756
Dépôts et cautionnements	
STOCKS.....	0
Equipements sportifs	
CRÉANCES.....	782.193.711
Sponsors et partenaires	
Clubs sportifs	
Autres débiteurs	
DISPONIBILITÉS.....	35.812.291
Banques	
Caisse	
TOTAL ACTIF.....	5.084.306.567

PASSIF

CAPITAL.....	60.000.000
ECART DE REEVALUATION DU TERRAIN.....	1.414.600.000
REPORT À NOUVEAU.....	1.663.841.028
RÉSULTAT	71.691.815
SITUATION NETTE	3.210.132.843
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES.....	27.390.000
EMPRUNTS ET DETTES DIVERSES.....	810.956.121
DETTES FOURNISSEURS.....	221.151.162
AUTRES DETTES.....	814.676.441
TOTAL PASSIF.....	5.084.306.567

